



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กลุ่มงานบริหารทั่วไป โรงพยาบาลรัตภูมิ อำเภอรัตภูมิ จังหวัดสงขลา

ที่ สข ๐๐๓๓.๓๐๑.๐๔/๐๑.๒/พิเศษ

วันที่ ๒ มีนาคม ๒๕๖๙

เรื่อง ขออนุมัติรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการจัดซื้อจัดจ้าง และการจัดหาพัสดุประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

เรียน ผู้อำนวยการโรงพยาบาลรัตภูมิ

ด้วยกลุ่มงานบริหารทั่วไป งานพัสดุ ขออนุมัติรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการจัดซื้อจัดจ้าง งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ รายการงบลงทุน ค่าครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข โรงพยาบาลรัตภูมิ ตำบลกำแพงเพชร อำเภอรัตภูมิ จังหวัดสงขลา ดังรายละเอียดที่แนบมาด้วยนี้

โรงพยาบาลรัตภูมิ กลุ่มงานบริหารทั่วไป ขอรายงานผลการดำเนินงานของงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ เพื่อพิจารณาดังนี้

๑. เพื่อทราบ

๒. อนุมัติรายงานผลการดำเนินงานดังกล่าวข้างต้น บนเว็บไซต์ของหน่วยงาน
www.rattaphumhospital.go.th

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

(นางสาวธารรัตน์ จันทรแก้ว)

นักวิชาการพัสดุปฏิบัติการ

ได้ตรวจสอบแล้วสามารถเผยแพร่บนเว็บไซต์ของหน่วยงาน www.rattaphumhospital.go.th หรือสื่ออื่นๆ ของหน่วยงานได้

(นางสาววิไลรัตน์ พรหมมณี)


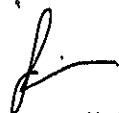
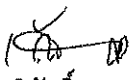
นักจัดการงานทั่วไปปฏิบัติการ

ผลการพิจารณา (/) อนุมัติ () ไม่อนุมัติ เนื่องจาก.....

(นายภควรรช สังข์ทอง)

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลรัตภูมิ

แบบฟอร์มการขอเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงาน
สำนักงานโรงพยาบาลรัตถุมิ จังหวัดสงขลา
ตามประกาศสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข
เรื่อง แนวทางการเผยแพร่ข้อมูลต่อสาธารณะผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงาน พ.ศ. ๒๕๖๒
สำหรับหน่วยงานในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

แบบฟอร์มการขอเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงานในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข	
ชื่อหน่วยงาน : โรงพยาบาลรัตถุมิ จังหวัดสงขลา วัน/เดือน/ปี : ๒ มีนาคม ๒๕๖๙ หัวข้อ : ขออนุมัติรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการจัดซื้อจัดจ้าง และการจัดหาพัสดุประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ รายละเอียดข้อมูล....ขออนุมัติรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการจัดซื้อจัดจ้าง และการจัดหาพัสดุประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙.... Linkภายนอก : www.rattaphumhospital.go.th หมายเหตุ:	
ผู้รับผิดชอบการให้ข้อมูล  (นางสาวธารรัตน์ จันทรแก้ว) ตำแหน่ง นักวิชาการพัสดุปฏิบัติการ วันที่ ๒ เดือน มีนาคม พ.ศ.๒๕๖๙	ผู้อนุมัติรับรอง  (นายภควรรช สังข์ทอง) ตำแหน่ง ผู้อำนวยการโรงพยาบาลรัตถุมิ วันที่ ๒ เดือน มีนาคม พ.ศ.๒๕๖๙
ผู้รับผิดชอบการนำข้อมูลขึ้นเผยแพร่  (นายเกียรติศักดิ์ คงแก้วเศื่อน) ตำแหน่ง นักวิชาการคอมพิวเตอร์ วันที่ ๒ เดือน มีนาคม พ.ศ.๒๕๖๙	

ปีงบประมาณ 2569

งบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.2569 รายการลงทุน ค่าครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง

ลำดับ	รายการ	ได้รับพัสดุ	จำนวนพัสดุ	วงเงินพัสดุซื้อจัดจ้าง	วงเงินเบิกจ่าย	คงเหลือ	หมายเหตุ
1	เครื่องใช้การรักษาดูแลเครื่องจักรกลสูง โรงพยาบาลรัษฎุมิ ตำบลกำแพงเพชร อำเภอรัษฎุมิ จังหวัดสงขลา 1 เครื่อง	850,000.00		850000	850000	0.00	
2	เครื่องตรวจอวัยวะภายในด้วยคลื่นความถี่สูงชนิดสี 2 หัวตรวจ โรงพยาบาลรัษฎุมิ ตำบลกำแพงเพชร อำเภอรัษฎุมิ จังหวัดสงขลา 1 เครื่อง	930,000.00		929000	929000	1,000.00	
3	เครื่องติดตามสัญญาณชีพอัตโนมัติและตรวจคลื่นไฟฟ้าหัวใจแบบวิเคราะห์ผล 12 ลีด โรงพยาบาลรัษฎุมิ ตำบลกำแพงเพชร อำเภอรัษฎุมิ จังหวัดสงขลา 2 เครื่อง	400,000.00		400000	400000	0.00	
รวม		2,180,000.00		2,179,000.00	2,179,000.00	1,000.00	



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กลุ่มงานบริหารทั่วไป โรงพยาบาลรัตนภูมิ อำเภอรัตนภูมิ จังหวัดสงขลา

ที่ สข ๐๐๓๓.๓๐๑.๐๔/๐๑.๒/พิเศษ

วันที่ ๒ มีนาคม ๒๕๖๙

เรื่อง ขออนุมัติรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการจัดซื้อจัดจ้าง และการจัดหาพัสดุประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ รายงานงบดำเนินงาน ทุกรอบการประเมิน รอบ ๖ เดือน และรอบ ๑๒ เดือน

เรียน ผู้อำนวยการโรงพยาบาลรัตนภูมิ

ด้วยกลุ่มงานบริหารทั่วไป งานพัสดุ ขออนุมัติรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการจัดซื้อจัดจ้าง งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ รายงานงบดำเนินงาน ทุกรอบการประเมิน รอบ ๖ เดือน และรอบ ๑๒ เดือน สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข โรงพยาบาลรัตนภูมิ ตำบลกำแพงเพชร อำเภอรัตนภูมิ จังหวัดสงขลา ดังรายละเอียดที่แนบมาด้วยนี้

โรงพยาบาลรัตนภูมิ กลุ่มงานบริหารทั่วไป ขอรายงานผลการดำเนินงานของงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ เพื่อพิจารณาดังนี้

๑. เพื่อทราบ
๒. อนุมัติรายงานผลการดำเนินงานดังกล่าวข้างต้น บนเว็บไซต์ของหน่วยงาน www.rattaphumhospital.go.th

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

(นางสาวธารรัตน์ จันท์แก้ว)

นักวิชาการพัสดุปฏิบัติการ

ได้ตรวจสอบแล้วสามารถเผยแพร่บนเว็บไซต์ของหน่วยงาน www.rattaphumhospital.go.th หรือสื่ออื่นๆ ของหน่วยงานได้

(นางสาววิไลรัตน์ พรหมมณี)

นักจัดการงานทั่วไปปฏิบัติการ

ผลการพิจารณา () อนุมัติ () ไม่อนุมัติ เนื่องจาก.....

(นายภควรรษ สังข์ทอง)

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลรัตนภูมิ

แบบฟอร์มการขอเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงาน
สำนักงานโรงพยาบาลรัตนฤๅมิ จังหวัดสงขลา
ตามประกาศสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข
เรื่อง แนวทางการเผยแพร่ข้อมูลต่อสาธารณะผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงาน พ.ศ. ๒๕๖๒
สำหรับหน่วยงานในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

แบบฟอร์มการขอเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงานในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

ชื่อหน่วยงาน : โรงพยาบาลรัตนฤๅมิ จังหวัดสงขลา

วัน/เดือน/ปี : ๒ มีนาคม ๒๕๖๙

หัวข้อ : ขออนุมัติรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการจัดซื้อจัดจ้าง และการจัดหาพัสดุประจำปี
งบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ รายการงบดำเนินงาน ทุกรอบการประเมิน รอบ ๖ เดือน
และรอบ ๑๒ เดือน

รายละเอียดข้อมูล...ขออนุมัติรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการจัดซื้อจัดจ้าง และการจัดหาพัสดุประจำปี
งบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ รายการงบดำเนินงาน ทุกรอบการประเมิน รอบ ๖ เดือน และรอบ
๑๒ เดือน....

Linkภายนอก : www.rattaphumhospital.go.th

หมายเหตุ:

ผู้รับผิดชอบการให้ข้อมูล

(นางสาวธารรัตน์ จันทร์แก้ว)

ตำแหน่ง นักวิชาการพัสดุปฏิบัติการ

วันที่ ๒ เดือน มีนาคม พ.ศ.๒๕๖๙

ผู้อนุมัติรับรอง

(นายภควรรช สังข์ทอง)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการโรงพยาบาลรัตนฤๅมิ

วันที่ ๒ เดือน มีนาคม พ.ศ.๒๕๖๙

ผู้รับผิดชอบการนำข้อมูลขึ้นเผยแพร่

(นายเกียรติศักดิ์ คงแก้วเคลื่อน)

ตำแหน่งนักวิชาการคอมพิวเตอร์

วันที่ ๒ เดือน มีนาคม พ.ศ.๒๕๖๙

รายงานสรุปสถานการณ์การเงินของโรงพยาบาลรัษฎามิ ปี 2569 (ต.ค.68-ก.พ..69)

1. บทนำและวัตถุประสงค์ของรายงาน

รายงานฉบับนี้จัดทำขึ้น เพื่อวิเคราะห์สถานะและประเมินความเสี่ยงทางการเงินของโรงพยาบาลรัษฎามิในช่วง 5 เดือนแรกของปีงบประมาณ (ตุลาคม 2568 – กุมภาพันธ์ 2569) วัตถุประสงค์หลักคือการระบุจุดวิกฤตที่ส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องและเสถียรภาพทางการเงิน พร้อมทั้งเสนอมาตรการแก้ไข

2. วิเคราะห์วิกฤตสภาพคล่องทางการเงิน (Liquidity Risk Analysis)

สถานะสภาพคล่องของโรงพยาบาลอยู่ในเกณฑ์วิกฤต โดยมีดัชนีชี้วัดที่ตกด้อยลงอย่างชัดเจนในทุกมิติ ดังนี้:



ตารางสรุปดัชนีสภาพคล่องรายเดือน

งวดเดือน	Current Ratio (เท่า)	Quick Ratio (เท่า)	Cash Ratio (เท่า)
ต.ค. 2568	1.01	0.95	0.68
พ.ย. 2568	1.00	0.94	0.65
ธ.ค. 2568	0.96	0.88	0.63
ม.ค. 2569	0.89	0.81	0.55
ก.พ. 2569	0.97	0.89	0.64

- การวิเคราะห์เงินทุนหมุนเวียน (Networking Capital): สถานะ NWC เริ่มติดลบในเดือนธันวาคม 2568 (-2,789,697.86 บาท) และ วิกฤตที่สุดในเดือนมกราคม 2569 ที่ -6,991,717.05 บาท เนื่องจากสินทรัพย์หมุนเวียนมีมูลค่าน้อยกว่าหนี้สินที่ต้องชำระในระยะสั้น
- วิเคราะห์ภาวะเงินบำรุงคงเหลือสุทธิ (Net Maintenance Fund): จากข้อมูล (105) พบว่าสถานะเงินบำรุงหลังหักภาระหนี้สิน ติดลบอย่างรุนแรงต่อเนื่อง โดยเริ่มจาก -19,639,977.31 บาทในเดือน ต.ค. 68

และพุ่งสูงเกินกว่า -20 ล้านบาทตั้งแต่เดือน พ.ย. เป็นต้นไป จนถึงจุดต่ำสุดในเดือน ม.ค. 69 -29,803,834.86 บาท สถานะที่ติดลบที่เพิ่มขึ้นสะท้อนว่าโรงพยาบาลขาดแคลนกระแสเงินสดจริงในการดำเนินงานและไม่มีเงินทุนสำรองเพียงพอสำหรับภาวะผูกพัน

3. วิเคราะห์ประสิทธิภาพการบริหารหนี้สินและลูกหนี้

วิกฤตระยะเวลาชำระหนี้ (Average Payment Period - APP): ระยะเวลาชำระหนี้ค่ายาและเวชภัณฑ์ (ส่วนที่ 260) เกินกว่า 300 วัน ซึ่งเกณฑ์ที่กำหนดต้องไม่เกิน 180 วัน ในเดือน ก.พ. 69 ระยะเวลาในการชำระหนี้ยา 352.38 วัน ซึ่ง การผัดนัดชำระหนี้ มีความเสี่ยงสูงมากที่จะถูกคู่ค้าและผู้ผลิตยาประกาศ "ระงับวงเงินเครดิต" ส่งผลต่อการขาดแคลนยาที่จำเป็น

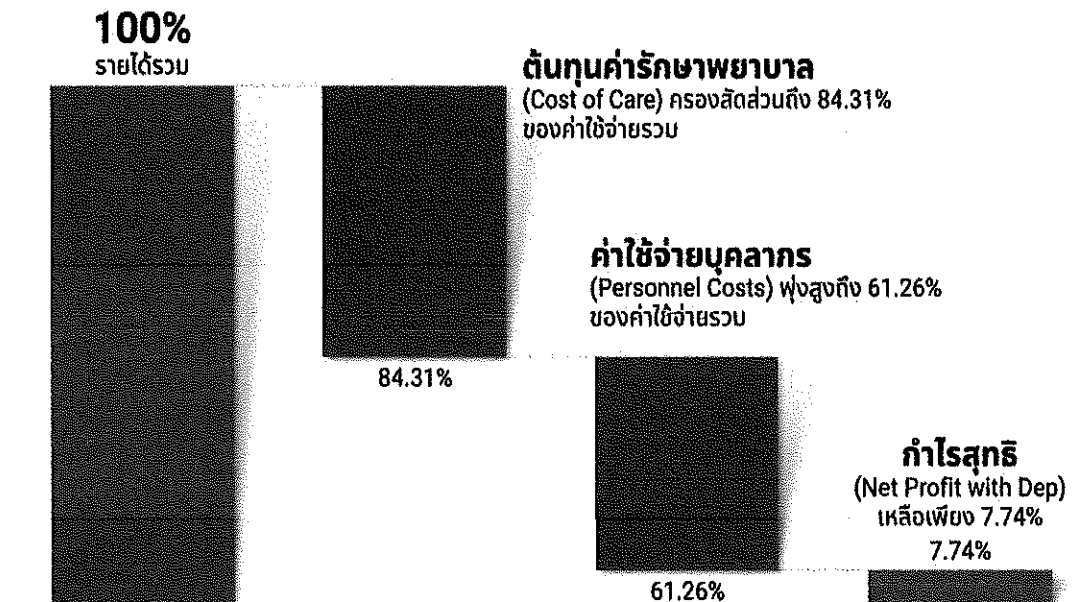
- **การบริหารจัดเก็บหนี้ (Average Collection Period - ACP):** ประสิทธิภาพการเรียกเก็บหนี้มีปัญหาล่าช้าสะสม โดยเฉพาะ:
 - **สิทธิ CS (สิทธิข้าราชการ):** มีปัญหามากที่สุด โดยใช้เวลานานถึง 78.63 วัน ในเดือน ก.พ. 69 ซึ่งเกณฑ์ในการเรียกเก็บไม่เกิน 60 วัน โรงพยาบาลกำลังตกอยู่ในภาวะ "แบกรับภาระทางการเงินแทนภาครัฐ" จากการให้บริการรักษาไปก่อนแต่ไม่สามารถเรียกเก็บเงินได้ทันท่วงที แต่ทั้งนี้ต้องตรวจสอบการส่งเรียกเก็บกับกรมบัญชีกลางว่าเราส่งล่าช้า หรือมีการเวรระเบียบที่ผิดพลาด บันทึกลงครบกัณฑ์ รหัสโรคที่ไม่ถูกต้องหรือไม่ งานประกันต้องตรวจและแจ้งข้อมูลให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบเพื่อแก้ไขปัญหาต่อไป
 - **สิทธิ UC และ SSS:** มีแนวโน้มช้าลงเช่นกัน โดยสิทธิ SSS เคยพุ่งสูงถึง 72.57 วัน ในเดือน ม.ค. 69 เช่นเดียวกันให้มีการตรวจสอบการเรียกเก็บ การเวรระเบียบ รหัสโรคที่ไม่ถูกต้องหรือไม่ งานประกันต้องตรวจและแจ้งข้อมูลให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบเพื่อแก้ไขปัญหาต่อไป
- **สินค้าคงคลัง:** ระยะเวลาสำรองคลัง (Inventory Days) เพิ่มขึ้นจาก 43.35 วัน เป็น 60.29 วัน ในเดือน ก.พ. 69 ซึ่งเห็นว่าเงินสดส่วนหนึ่งถูก "ล๊อค" อยู่ในรูปแบบของสินค้าคงคลังมากเกินไป ในขณะที่ยังคงขาดเงินสดเพื่อจ่ายหนี้เจ้าหนี้การค้า จากการตรวจสอบคลังยาและคลังวัสดุทันตกรรมที่เกิน 60 วัน ส่วนงานแจ้งว่าเป็นการซื้อเข้าคลังเป็นล็อตใหญ่เพื่อจะได้ราคาที่ถูกลงแต่สินค้าดังกล่าวนำไปเฉลี่ยใช้ในแต่ละเดือน

4. วิเคราะห์แนวโน้มขีดความสามารถในการทำกำไร (Profitability Trend)

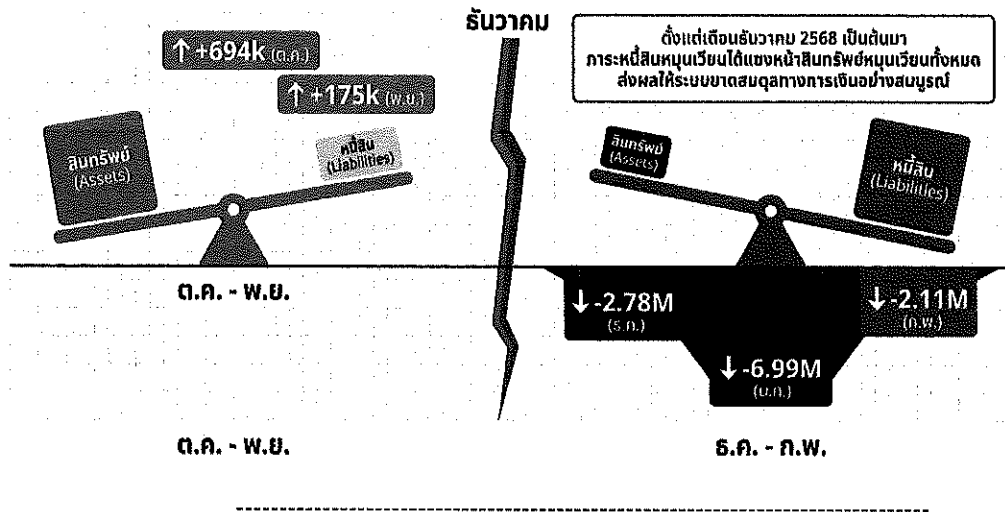
Profitability Quality Matrix			
Metric Name	ต.ค. 2568	ก.พ. 2569	5-month sparkline trend
อัตรากำไรขั้นต้นไม่คิดค่าเสื่อม (Gross Margin w/o Dep)	56.86%	23.89%	
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (Operating Margin / EBITDA)	54.21%	15.58%	
อัตรากำไรสุทธิมีค่าเสื่อม (Net Margin w/ Dep)	47.81%	7.74%	

- อัตรากำไรสุทธิ: อัตรากำไรสุทธิรวมค่าเสื่อม (Section 307) ลดลงอย่างรุนแรงจาก **47.81% (ต.ค. 68)** เหลือเพียง **7.74% (ก.พ. 69)** สะท้อนถึงการสูญเสียความสามารถในการสร้างกำไรที่มั่นคง
- วิเคราะห์ **Operating Margin**: หากพิจารณาอัตรากำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA Margin - Section 320) พบว่าลดลงจาก 54.21% เหลือ 15.58% แต่จุดที่น่ากังวลที่สุดคือ **Operating Margin** แบบรวมค่าเสื่อม (Section 305) ในเดือน ม.ค. 69 ติดลบที่ **-0.12%** ซึ่งหมายความว่าในเดือนดังกล่าว รายได้จากการดำเนินงานไม่เพียงพอแม้แต่จะครอบคลุมต้นทุนการรักษาพยาบาลและค่าเสื่อมราคา
- **EBIDA** เปรียบเทียบรายได้ (ไม่รวมงบลงทุน) กับค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อม) ยังคงเป็นบวกแม้จะลดลงในช่วงเดือนมกราคม 69 แต่ถือว่ายังมีกำไรอยู่

5. วิเคราะห์โครงสร้างค่าใช้จ่ายและต้นทุน (Expense & Cost Structure)



- วิฤตค่าใช้จ่ายบุคลากร: สัดส่วนค่าใช้จ่ายบุคลากรต่อค่าใช้จ่ายรวม (Section 313) เพิ่มขึ้นจาก 58.90% เป็น 61.26% ซึ่งเป็นระดับที่สูงเกินไปสำหรับโครงสร้างโรงพยาบาลที่มีภาระหนี้สูง โรงพยาบาลแบกภาระต้นทุนด้านบุคลากรมาก ควรลดการจ้างงานทดแทนเกลี้ยอัตรากำลังและดูภาวะงานให้เหมาะสม
- จุดวิกฤตเดือนมกราคม 2569: ในเดือนนี้ สัดส่วนค่าใช้จ่ายรวมต่อรายได้พุ่งสูงถึง 104.43% (Section 310) ทำให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานติดลบ" (Negative Operating Cash Flow Event) ส่งผลโดยตรงให้ Cash Ratio ในเดือนเดียวกันลดลงเหลือเพียง 0.55 ซึ่งเป็นระดับต่ำสุดในรอบ 5 เดือน



6. สรุปข้อเสนอแนะและแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง

มาตรการเร่งด่วน (Immediate Actions):

1. การเจรจาหนี้และการรักษาเครดิต: เร่งเจรจากับเจ้าหนี้การค้ำรายใหญ่เพื่อขอขยายระยะเวลาชำระหนี้หรือชำระบางส่วน เพื่อป้องกันการบริษัทรื้อหรือร้านค้าไม่ปล่อยสินค้า โดยเฉพาะหนี้ยา
2. การจัดการสินค้าคงคลัง: ตั้งเป้าหมาย ลดระยะเวลาสำรองคลังกลับสู่ระดับ 45 วัน (เท่ากับเดือน ต.ค. 68) เพื่อเปลี่ยนสินค้าส่วนเกินให้กลับมาเป็นเงินสดหมุนเวียนในระบบทันที

มาตรการระยะสั้น (Short-term Measures):

1. เพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้: เร่งรัดการทำ Clinical Documentation Improvement (CDI) เพื่อสรุปเวชระเบียนและส่งเบิกสิทธิ CS และ UC ให้เร็วขึ้น เพื่อลดระยะเวลา ACP ที่ปัจจุบันสูงเกือบ 80 วันในบางสิทธิ

ประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ลดลงในทุกสิทธิการรักษา

Collection Scheme Diagnostic Matrix				
	สิทธิการรักษา (Scheme)	ต.ค. 2568	ก.พ. 2569	แนวโน้มความล่าช้า (Trend)
1	สิทธิบัตรทอง (UC)	49.43 วัน	61.03 วัน	+11.6 วัน
2	สิทธิข้าราชการ (CSMBS)	63.51 วัน	78.63 วัน	+15.1 วัน
3	สิทธิประกันสังคม (SSS)	30.11 วัน	64.31 วัน	+34.2 วัน (>100% jump)

ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (AR Days) ยืดเยื้อขึ้นในทุกสิทธิ โดยเฉพาะสิทธิประกันสังคมที่ใช้เวลาเรียกเก็บนานขึ้นกว่า 1 เท่าตัว ทำให้กระแสเงินสดรับถูกแช่แข็งอยู่ในระบบ

2. การควบคุมต้นทุนบุคลากร: ทบทวนภาระงานและจำกัดการจ้างงานเพิ่มหรือค่าล่วงเวลาที่ไม่จำเป็น เพื่อคุมสัดส่วนค่าใช้จ่ายบุคลากรไม่ให้เกิน 60% ของค่าใช้จ่ายรวม
3. การตรวจสอบงบประมาณ: วิเคราะห์สาเหตุที่ทำให้ค่าใช้จ่ายในเดือน ม.ค. 69 พุ่งสูงผิดปกติ (59.4M) เพื่อกำหนดมาตรการควบคุมไม่ให้เกิดการรั่วไหลซ้ำอีกในไตรมาสถัดไป

ตัวชี้วัด	ปี 67	ปี 68	ปี 69				
			ต.ค.68	พ.ย.68	ธ.ค.68	ม.ค.69	ก.พ.69
รายได้	133,414,990.54	155,419,357.40	27,806,687.09	40,774,608.18	50,683,818.75	61,488,139.56	59,446,769.88
ค่าใช้จ่าย	161,900,752.44	173,213,337.99	14,510,977.89	29,426,030.59	43,372,075.69	81,835,492.04	75,501,430.99
รายได้สูง(ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ)	- 28,485,761.90	- 17,793,980.59	13,295,709.20	11,348,577.59	7,311,743.06	- 20,347,352.48	- 16,054,661.11
ระยะเวลาชำระหนี้จากการค้า ยามลดเรขาคณิตที่มีอายุ < 90 วัน	206.5	322.41	312.43	361.79	342.43	352.41	352.38
ระยะเวลาเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิทธิ UC < 60 วัน	50.93	48.54	49.43	63.43	45.01	53.71	61.03
ระยะเวลาเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิทธิ ข้าราชการ < 60 วัน	34.79	50.36	63.51	66.53	72.33	77.28	78.63
ระยะเวลาเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิทธิ ประกันสังคม < 90 วัน	101.75	15.83	30.11	47.20	61.15	72.57	64.31
การบริหารหนี้สินค้า < 60 วัน	48.43	44.08	43.35	54.34	68.25	60.60	60.29
ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน(Operating Margin)	-16.59	-10.09	54.21	35.04	22.49	11.64	15.58
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์(Return on Asset)	-18.5	-12.32	8.11	6.82	4.44	1.28	3.76
ทุนสำรองสุทธิ(Net working capital)	4,007,530.18	13,943,709.16	694,260.59	175,296.77	2,789,697.86	6,991,717.05	2,115,258.54
ผลกำไรขาดทุนก่อนหักค่าเสื่อม(EBITDA)	- 19,993,553.25	- 13,930,940.90	14,449,465.14	13,612,604.53	10,647,610.57	6,628,791.38	11,981,751.19
หนี้สิน	40,717,255.66	85,299,719.54	60,763,252.53	64,961,672.70	65,539,916.49	65,435,927.05	70,125,727.30
เงินป่างูคงเหลือ(หลังหักหนี้)	- 11,774,620.06	- 32,193,862.13	- 19,639,977.31	- 23,030,360.74	- 24,554,012.75	- 29,803,834.56	- 25,565,120.98
Current ratio(CR) > 1.5	1.10	0.73	1.01	1	0.96	0.89	0.97
Quick ratio(QR) > 1.0	1.02	0.68	0.95	0.94	0.88	0.81	0.89
Cash Ratio > 0.8	0.71	0.41	0.68	0.65	0.63	0.55	0.64
Risk Score < 4	5	7	3	3	4	6	4
ค่าใช้จ่ายรวมต่อรายได้จากบริการ %	134.31	125.5	54.44	75.75	91.60	104.43	98.14
ต้นทุนค่ารักษาพยาบาลต่อค่าใช้จ่ายรวม %	82.91	82.95	86.42	85.88	85.91	84.64	84.31
ค่าใช้จ่ายดำเนินการต่อค่าใช้จ่ายรวม %	13.09	13.12	11.16	11.34	11.33	11.23	11.36
ค่าจ้างบุคลากรต่อค่าใช้จ่ายรวม %	60.34	62.51	58.90	60.26	61.45	60.45	61.26

รายงานผลรายรับ-รายจ่ายเทียบแผนประเภทการรายรับ-รายจ่าย แผนเงินบำรุงปีงบประมาณ 2569

รายรับ

ที่	ประเภทรายรับ	แผนประเภทการ รายรับ 2569	ไตรมาส 1 ครุฑมาศ+	ไตรมาส ก.พ.69	ผลรวม 2569	ผลรวม ปีงบประมาณ 2569	เปรียบเทียบ และผลรับ ปีงบประมาณ 2569	%
1	รายรับจากการดำเนินงาน	157,288,553.37	38,062,611.31	20,115,463.20	61,349,188.09	-95,939,365.28	-61.00	
	กองทุน UC	85,594,888.00	31,801,037.59	17,233,343.76	50,440,804.20	-35,154,083.80	-41.07	
	UC งบลงทุน	4,725,665.37	0.00	0.00	0.00	-4,725,665.37	-100	
	EMS	90,000	16,510.00	25,500.00	42,010.00	-47,990.00	-53.32	
	กรมบัญชีกลาง	18,100,000.00	3,252,437.43	1,038,027.46	5,053,124.74	-13,046,875.26	-72.08	
	เบิกต้นสังกัด	100,000	11,512.25	0.00	11,512.25	-88,487.75	-88.49	
	อปท.	1,780,000.00	557,427.04	0.00	557,427.04	-1,222,572.96	-68.68	
	ประกันสังคม	15,758,000.00	136,844.75	981,460.57	1,377,207.70	-14,380,792.30	-91.26	
	แรงงานต่างด้าว	930,000.00	0.00	44,638.40	54,303.40	-875,696.60	-94.16	
	บริการอื่น	30,210,000.00	2,286,842.25	817,993.01	3,812,798.76	-26,397,201.24	-87.38	
2	รายรับอื่น	6,302,000.00	2,994,752.81	265,754.13	3,525,939.00	-2,776,061.00	-44.05	
	รวมรายรับ	163,590,553.37	41,057,364.12	20,381,217.33	64,875,127.09	-98,715,426.28	-60.34	

รายจ่าย

ที่	ประเภทรายจ่าย	แผนงบประมาณ		ไตรมาสที่ 1		ไตรมาสที่ 2		ไตรมาสที่ 3		ไตรมาสที่ 4		เปรียบเทียบแผนและ ผลจ่าย ปัจจุบันปริมาณ 69	%
		งบรายจ่าย	งบรายจ่ายรวม	งบรายจ่าย	งบรายจ่ายรวม	งบรายจ่าย	งบรายจ่ายรวม	งบรายจ่าย	งบรายจ่ายรวม				
1	รายจ่ายบุคลากร	59,462,094.00	10,495,774.38	3,505,299.05	4,104,651.32	18,105,724.75	30.45	41,356,369.25	69.55				
	ค่าจ้างลูกจ้างชั่วคราว/ พดส./ค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่น	18,984,402.00	4,650,217.30	1,582,390.60	1,468,255.60	7,700,862.50	40.57	11,283,539.5	59.435				
	ค่าตอบแทน	40,477,692.00	5,845,557.08	1,922,908.45	2,636,396.72	10,404,862.25	25.71	30,072,829.75	74.29				
2	ค่าเช่า	16,822,080.59	2,457,026.41	766,417.64	885,764.80	4,109,208.85	24.43	12,712,781.74	75.57				
3	ค่าเวชภัณฑ์มียา	11,144,673.79	1,086,002.08	334,877.20	931,149.63	2,352,028.91	21.10	8,792,644.88	78.90				
4	ค่าวัสดุ	11,049,929.00	802,199.05	402,019.80	117,562.66	1,321,781.51	11.96	9,728,147.49	88.04				
5	ค่าสาธารณูปโภค	4,709,050.00	746,136.94	347,480.27	336,596.96	1,430,214.17	30.37	3,278,835.83	69.63				
6	ค่าใช้สอย	20,074,880.00	3,068,407.80	1,018,930.26	719,018.70	4,806,356.76	23.94	15,268,523.24	76.06				
7	ค่าใช้จ่ายดำเนินการอื่น	3,490,917.00	1,533,927.16	66,947.00	110,600.00	1,711,474.16	49.03	1,779,442.84	50.97				
8	ค่าครุภัณฑ์	586,940	56,600.00	82,000.00	0.00	138,600.00	2.36	573,080.00	97.64				
9	ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง	2,562,500.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,562,500.00	100				
10	รายจ่ายสนับสนุน รพ.อื่น	25,053,107.20	1,318,929.70	181,052.50	398,985.02	7,119,300.22	28.42	17,933,806.98	71.58				
11	ค่าใช้จ่ายอื่น	5,160,000.00	1,689,454.27	469,105.47	244,379.11	2,402,938.85	46.57	2,757,061.15	53.43				
12	งบกลาง	1,600,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				
	ค่าใช้จ่ายรวม	166,998,631.58	23,254,457.79	8,803,597.19	11,459,573.20	43,497,628.18	26.05	123,501,003.40	73.95				

304 **Inventory Management** **จัดซื้อจัดซื้อ**
ทรัพย์สิน (งบรวม) **ทรัพย์สิน (งบรวม)**

งบ สุภาพ 2568	2,809,950.05	1,940,372.27	43.35
งบ ทรัพย์สิน 2568	3,030,357.41	3,312,640.33	54.34
งบ งบการเงิน 2568	3,541,775.19	4,670,988.96	68.25
งบ งบการเงิน 2569	3,560,272.03	7,010,566.58	60.60
งบ งบการเงิน 2569	3,596,088.40	8,946,257.23	60.29

302 **สินทรัพย์หมุนเวียน (งบรวม)** **สินทรัพย์หมุนเวียน (งบรวม)**

งบ สุภาพ 2568	15,156,327.20	26,653,414.92	56.84
งบ ทรัพย์สิน 2568	15,619,797.44	38,845,701.49	40.21
งบ งบการเงิน 2568	13,087,526.11	47,347,008.87	27.64
งบ งบการเงิน 2569	10,757,769.11	56,927,703.98	18.90
งบ งบการเงิน 2569	18,378,855.68	76,929,416.08	23.89

303 **สินทรัพย์ถาวร (งบรวม)** **สินทรัพย์ถาวร (งบรวม)**

งบ สุภาพ 2568	14,113,603.14	26,653,414.92	52.95
งบ ทรัพย์สิน 2568	13,574,252.57	38,845,701.49	34.94
งบ งบการเงิน 2568	9,990,858.90	47,347,008.87	21.17
งบ งบการเงิน 2569	6,610,894.21	56,927,703.98	11.51
งบ งบการเงิน 2569	13,272,386.35	76,929,416.08	17.25

304 **สินทรัพย์อื่น (งบรวม)** **สินทรัพย์อื่น (งบรวม)**

งบ สุภาพ 2568	13,647,916.39	26,653,414.92	51.21
งบ ทรัพย์สิน 2568	12,502,154.43	38,845,701.49	32.18
งบ งบการเงิน 2568	8,507,409.18	47,347,008.87	17.97
งบ งบการเงิน 2569	4,520,348.30	56,927,703.98	7.94
งบ งบการเงิน 2569	10,342,046.73	76,929,416.08	13.44

305 **สินทรัพย์รวม (งบรวม)** **สินทรัพย์รวม (งบรวม)**

งบ สุภาพ 2568	17,494,160.45	26,653,414.92	66.82
งบ ทรัพย์สิน 2568	10,236,127.69	38,845,701.49	26.36
งบ งบการเงิน 2568	5,085,194.73	47,347,008.87	10.14
งบ งบการเงิน 2569	-67,073.40	56,927,703.98	-0.12
งบ งบการเงิน 2569	4,694,355.59	76,929,416.08	6.10

306 **สินทรัพย์อื่น (งบรวม)** **สินทรัพย์อื่น (งบรวม)**

งบ สุภาพ 2568	14,449,465.14	27,865,687.09	51.85
งบ ทรัพย์สิน 2568	13,612,604.53	40,774,608.18	33.39
งบ งบการเงิน 2568	10,467,610.57	50,683,818.75	21.01
งบ งบการเงิน 2569	6,628,791.38	61,488,139.56	10.78
งบ งบการเงิน 2569	11,981,251.19	81,855,492.04	14.64

307 **สินทรัพย์อื่น (งบรวม)** **สินทรัพย์อื่น (งบรวม)**

งบ สุภาพ 2568	13,493,709.20	27,865,687.09	47.81
งบ ทรัพย์สิน 2568	11,348,571.59	40,774,608.18	27.63
งบ งบการเงิน 2568	7,225,396.12	50,683,818.75	14.26
งบ งบการเงิน 2569	2,041,389.68	61,488,139.56	3.32
งบ งบการเงิน 2569	6,334,061.03	81,855,492.04	7.74

310 **สินทรัพย์อื่น (งบรวม)** **สินทรัพย์อื่น (งบรวม)**

งบ สุภาพ 2568	14,510,977.89	28,653,414.92	54.64
งบ ทรัพย์สิน 2568	29,424,030.59	38,845,701.49	75.75
งบ งบการเงิน 2568	43,458,422.63	47,347,008.87	91.79
งบ งบการเงิน 2569	59,446,749.98	56,927,703.98	104.43
งบ งบการเงิน 2569	75,501,930.99	76,929,416.08	98.14

311 **สินทรัพย์อื่น (งบรวม)** **สินทรัพย์อื่น (งบรวม)**

งบ สุภาพ 2568	12,539,811.78	14,510,977.89	36.42
งบ ทรัพย์สิน 2568	25,271,448.92	29,424,030.59	55.88
งบ งบการเงิน 2568	37,343,149.97	43,458,422.63	85.84
งบ งบการเงิน 2569	50,316,810.77	59,446,749.98	84.64
งบ งบการเงิน 2569	63,657,029.72	75,501,930.99	84.31

312 **สินทรัพย์อื่น (งบรวม)** **สินทรัพย์อื่น (งบรวม)**

งบ สุภาพ 2568	1,619,442.69	14,510,977.89	11.16
งบ ทรัพย์สิน 2568	3,336,125.08	29,424,030.59	11.34
งบ งบการเงิน 2568	4,913,664.17	43,458,422.63	11.31
งบ งบการเงิน 2569	6,677,966.61	59,446,749.98	11.23
งบ งบการเงิน 2569	8,578,029.77	75,501,930.99	11.36

313 **สินทรัพย์อื่น (งบรวม)** **สินทรัพย์อื่น (งบรวม)**

งบ สุภาพ 2568	6,546,987.86	14,510,977.89	58.90
งบ ทรัพย์สิน 2568	17,732,669.80	29,424,030.59	60.29
งบ งบการเงิน 2568	26,636,001.19	43,458,422.63	61.34
งบ งบการเงิน 2569	35,837,552.97	59,446,749.98	60.45
งบ งบการเงิน 2569	46,250,852.32	75,501,930.99	61.26

